

FORMATION EN  
LIGNE À SUIVRE OÙ  
VOUS VOULEZ ET  
QUAND VOUS  
VOULEZ !

# GESTION DE PROJET

## FORMATION EN LIGNE

ACQUÉREZ LES BASES DE LA GESTION DE PROJET

## OBJECTIFS

- Identifier le rôle et les responsabilités du chef/de la cheffe de projet et de son équipe ;
- S'appropriier les étapes clés d'un projet et le processus de mise en œuvre ;
- Conduire un projet en utilisant les outils proposés ;
- Évaluer ses acquis en gestion de projet et pouvoir en attester.

## LES + DE LA FORMATION

- Une formation en ligne et en autonomie que vous suivez à votre rythme et selon vos disponibilités ;
- Une étude de cas qui vous permet de passer directement de la théorie à la pratique ;
- Une attestation de réussite de l'Université libre de Bruxelles à l'issue de la formation.



## COMMENT ÇA MARCHE ?

Cette formation se donne entièrement en ligne et en asynchrone. Un feedback continu est prévu dans les différentes leçons et une évaluation finale vous permet de vérifier vos acquis à la fin de la formation. Vous recevrez une attestation de suivi et de réussite après cette évaluation finale.

**Travaillez depuis votre bureau ou votre salon quand vous voulez !**

---

Un programme proposé par :

 CONTINUING  
EDUCATION  
SOCIAL SCIENCES  
AND HUMANITIES



## PROGRAMME

La formation se compose de 4 modules composés de contenus théoriques (textes, vidéos), de nombreux exercices et d'un cas pratique transversal.

### **M<sub>0</sub>- INTRODUCTION**

Cette introduction vous permettra de :

- découvrir la structure de la formation ;
- comprendre le contexte de l'étude de cas ;
- structurer votre apprentissage ;
- mettre en place les conditions idéales pour réussir la formation ;
- prendre connaissance de documents de référence en gestion de projet.

### **M<sub>1</sub>- INITIER LE PROJET**

Vision et mesure d'impact

Au terme de cette leçon, vous serez capable :

- de formuler la vision de votre projet ;
- de déterminer le point de départ et d'arrivée de votre projet ;
- d'évaluer de manière macro les zones d'impact de votre projet.

Choix du sponsor et du chef de projet

Au terme de cette leçon, vous serez capable :

- d'identifier les parents du projet : le chef et le sponsor ;
- de cerner leurs zones de responsabilités ;
- d'évaluer vos compétences en tant que chef de projet.

### **M<sub>2</sub>- PRÉPARER LE PROJET**

Définir la charte de projet

Au terme de cette leçon, vous serez capable :

- d'initier votre charte de projet et d'en comprendre les éléments ;
- de déterminer les objectifs (A)SMART de votre projet.

Les moyens humains

Au terme de cette leçon, vous serez capable :

- de constituer votre équipe projet ;
- de constituer votre comité de pilotage.

## M2- PRÉPARER LE PROJET

### Découpage et planification

Au terme de cette leçon, vous serez capable :

- de découper vos objectifs-projet en activités et sous-activités ;
- de vous arrêter au niveau de détails permettant la mise en œuvre efficace du projet ;
- d'attribuer un délai et une personne responsable.

### Parties prenantes et communication

Au terme de cette leçon, vous serez capable :

- d'identifier toutes les parties prenantes dans votre projet ;
- de les caractériser afin de les placer correctement sur la cartographie des parties prenantes ;
- de déterminer l'approche de communication adaptée à chacun des groupes ;
- de définir votre matrice de communication et de la transformer en plan de communication du projet ;
- d'appliquer les trucs et astuces de la communication ;
- de construire votre « elevator pitch » pour votre projet.

### Réunion de démarrage

Au terme de cette leçon, vous serez capable :

- de comprendre la finalité et le déroulement d'une réunion de démarrage ;
- de rédiger l'ordre du jour de la réunion de démarrage.

## M3- EXÉCUTER LE PROJET

### Suivre le projet

Au terme de cette leçon, vous serez capable :

- de planifier les différents moments de suivi du projet avec l'équipe projet et le comité de pilotage ;
- de vous aider des différents documents de pilotage pour suivre le projet ;
- de visualiser et communiquer les informations relatives au projet à travers une « Obeya ».

### Gérer les risques, générer des solutions et prendre des décisions

Au terme de cette leçon, vous serez capable :

- d'utiliser diverses méthodologies pour générer des solutions ;
- d'appliquer les bonnes pratiques en matière de décisions ;
- de choisir la méthode de décision adaptée à votre environnement projet.

## M3- EXÉCUTER LE PROJET

### Comment motiver ?

Au terme de cette leçon, vous serez capable :

- d'identifier les différents besoins des membres de l'équipe projet et d'y répondre correctement ;
- d'aborder les discussions de motivation avec votre équipe projet et de mettre en place les actions/activités pour maintenir leur motivation tout au long du projet ;
- d'appréhender quelque peu les situations de conflit.

## M4- CLÔTURER LE PROJET

### Comment clôturer le projet ?

Au terme de cette leçon, vous serez capable :

- d'organiser les activités de clôture de votre projet ;
- de dresser le bilan du déroulement de votre projet ;
- de mettre en place la réunion de clôture et de célébrer le succès.

### Bilan de la formation

Au terme de cette leçon, vous aurez :

- fait le point sur vos acquis ;
- donné votre avis sur la formation.



Informations  
& inscription :

[husci.ulb.be](https://husci.ulb.be)



---

Si vous souhaitez inscrire plusieurs personnes en une fois, veuillez-nous contacter directement à l'adresse suivante : [husci@ulb.be](mailto:husci@ulb.be)

## VOTRE FORMATRICE



Françoise Coléry

Consultante, facilitatrice et formatrice en management des ressources humaines et gestion de projet.

Titulaire d'un master en ingénierie de gestion de l'ICHEC, elle a acquis une riche expérience dans le secteur privé industriel en tant que cheffe d'équipe et cheffe de projet.

Font partie de son ADN professionnel : l'engagement, l'implication, l'écoute, le respect et la transmission des valeurs dans une approche privilégiant la performance, la convivialité et l'ouverture vers l'innovation technologique et organisationnelle.



# 14

Leçons pour acquérir  
des bases solides en gestion  
de projet.

Informations  
& inscription

[husci.ulb.be](https://husci.ulb.be)



Un programme proposé par :

